

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Informe Anual de proyecto 2020



Proyecto: Acompañamiento en la Instalación de un piloto de Mesa Intersectorial para fortalecer la coordinación territorial para el desarrollo de alianzas Públicas Privadas del Programa Acción Local (FOSIS)

Fecha de inicio y fin del proyecto: 01-11-2019/31-05-2022

Periodo de implementación: 2019-2022

Atlas Project ID:	121119		Presupuesto Documento de Proyecto:	67,160.00
Atlas Output ID:	117021		Presupuesto del año:	21,578.81
			Gasto del año:	11,783.20
			Distribución del gasto anual:	
			Fondo de Solidaridad e Inversión Social (FOSIS):	11,783.20

I. Resultados del proyecto a nivel de efecto y de producto

A. Vigencia de la teoría de cambio del proyecto o cambios en el contexto/proyecto que justifiquen un ajuste de esta.

La teoría de cambio del proyecto se encuentra vigente, no requiriendo ajustes ni adaptaciones. El proyecto busca fortalecer las capacidades del Fondo Solidario de Inversión Social (FOSIS) para la instalación de un modelo de trabajo de alianzas públicas-privadas en el territorio en el Programa de Acción Social a nivel nacional. El fortalecimiento de las alianzas públicas-privadas en el territorio busca ampliar la participación de los distintos actores presentes en el territorio a partir del compromiso para contribuir al logro de los cambios identificados por la comunidad. En 2020, FOSIS acordó extender el proyecto y aplicar el modelo en 2 regiones adicionales con el fin de contar con la experiencia necesaria para consolidar la metodología y extraer lecciones para la replicación a nivel nacional.

B. Identifique el efecto/producto del Programa País al que contribuye el proyecto, y los indicadores asociados, incluyendo el avance en las metas:

Nivel	Indicador	Línea de Base	Meta planificada Programa País	Meta lograda ANUAL/FINAL
Efecto Programa País: 1 En 2022, las instituciones y actores sociales amplían las oportunidades para el ejercicio de derechos e inclusión de las poblaciones prioritarias, disminuyendo así las desigualdades y vulnerabilidades.	1.2 Número de políticas, estrategias y presupuestos elaborados por las instituciones para hacer frente a las desigualdades, la vulnerabilidad y la exclusión social	1.2 1	1.2 3	Se avanzó en el desarrollo e implementación de un modelo piloto de trabajo de alianzas públicas-privadas para el Programa de Acción Local de FOSIS
Producto Programa País: 1.2. Mejora de las capacidades de coordinación y planificación integral del desarrollo sostenible en los ministerios y servicios centrales, las administraciones subnacionales y otros agentes clave en el plano local (sector privado, sociedad civil y organiz	1.2.2. Número de agentes o sectores que participan en una plataforma para abordar conjuntamente los problemas de desarrollo a nivel territorial	1.2.2. No se aplica	1.2.2. 20	28 actores del sector público, sector privado, academia y sociedad civil participan en la Mesa territorial bajo el modelo de Alianzas Públicas-Privadas del PNUD en el campamento Campanilla en Valparaíso.

C. Contribución del proyecto a nivel de efecto del Programa País, incluyendo la contribución a la igualdad de género:

FOSIS ha avanzado en la aplicación del modelo de Alianzas Públicas-Privadas del PNUD en su Programa de Acción Social. La incorporación de este modelo en el trabajo de FOSIS supone una innovación en los enfoques y metodologías de trabajo que utiliza en el Programa de Acción Social y busca mejorar el impacto de las intervenciones, ampliando la participación de otros actores territoriales en el desarrollo e implicándoles activamente en la construcción del diagnóstico y la priorización de intervenciones a partir de los problemas detectados. Durante 2020 se implementó un proyecto piloto de Mesa Territorial (MT) en el campamento Campanilla en Valparaíso, bajo el modelo de Alianzas Públicas-Privadas del PNUD. PNUD apoyó todo el proceso de mapeo de actores privados, públicos, academia y de la sociedad civil, priorización de actores, convocatoria e instalación de la Mesa. La MT del campamento Campanilla realizó 3 sesiones durante 2020 con una participación promedio 28 actores e instituciones del sector privado, público, académico y de la sociedad civil.

En la asesoría de la MT piloto de Valparaíso se trabajó en torno a mecanismos y prácticas para potenciar la participación y el liderazgo de las mujeres en la instancia.

A partir de los aprendizajes del proceso hasta la fecha y del potencial que presenta la aplicación, adecuación y apropiación del modelo de Alianzas Públicas-Privadas (APP) en el trabajo que realiza FOSIS, la colaboración en el futuro se articula en torno un trabajo mucho más enfocado en el “aprender haciendo” y el aprendizaje colaborativo, considerando distintos elementos y acciones para 2021.

D. Contribución del proyecto a nivel de producto, incluyendo la contribución a la igualdad de género

Con relación a los resultados alcanzados a nivel de productos:

Producto 1: Acompañamiento en el proceso de integración de actores a la Mesa Territorial con enfoque en el sector privado en una escala regional.

Como primer ejercicio en la aplicación del modelo de APP en el Programa de Acción Local, se realizaron 6 sesiones de trabajo para la construcción del mapa de actores clave de la intervención y su priorización a partir de la metodología propuesta por el PNUD. Además, se acompañó en la convocatoria de los actores para integrarlos y lograr su compromiso de participación.

Producto 2: Piloto Mesa Intersectorial para fortalecer la coordinación territorial e implementar Prioridades de Acción para el desarrollo de alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS)

Una vez constituida la Mesa Territorial bajo el modelo de Alianzas Públicas-Privadas del PNUD en el campamento Campanilla en la ciudad de Valparaíso, se inició el trabajo de la Mesa. A partir de la adaptación de la “Guía metodológica para la articulación de Mesas Territoriales de Alianza Pública-Privada en el Programa Acción local de FOSIS”, se realizó un acompañamiento práctico en la experiencia piloto.

Durante el año se realizaron 8 sesiones de trabajo con el equipo del FOSIS de la región de Valparaíso para apoyar la constitución y funcionamiento de la MT. Se celebraron un total de 6 sesiones con el equipo FOSIS, con la asesoría del PNUD, aplicaron las capacidades adquiridas en la fase previa de capacitación (parte de un proyecto complementario a este). El rol de acompañamiento del PNUD fue percibido como un actor que da garantías técnicas e institucionales al proceso.

Contribución específica del proyecto a la igualdad de género a nivel de producto (obligatorio para proyectos GEN2 y GEN3):

Durante todas las sesiones del proyecto se incluyó el enfoque de género, tanto en el proceso de construcción de mapa de actores como en las sesiones de la Mesa constituida, abogando por la participación de las mujeres y la integración de mujeres desde cada una de las organizaciones participantes.

Por otro lado, el piloto de MT implementado en la región de Valparaíso incluyó mecanismos y prácticas para potenciar el liderazgo de las mujeres, potenciando una estrategia de género en la implementación de la Mesa. El proceso de transferencia implicó la entrega de conocimientos y herramientas sobre la generación espacios de diálogo territorial con perspectiva de género, con foco en la inclusión y la promoción de alianzas para el desarrollo sostenible.

II. Avances en las metas, actividades realizadas y presupuesto ejecutado

Indicador	Línea base (año)	Meta planificada AÑO/FINAL	Meta lograda AÑO (medio de verificación)	Actividades que contribuyen al logro del producto	Ítem presupuestario	Gastos (USD)
Producto 1: Acompañamiento en el proceso de integración de actores a la Mesa Intersectorial con enfoque en el sector privado en una escala regional.						
Indicador 1.1 Número de participantes de FOSIS en el taller de capacitación en metodologías e instrumentos del modelo y aplicación práctica mapa multi-actor.	Línea de base 1.1 No Aplica	Meta 1.1 Participantes de FOSIS en el taller de capacitación en metodologías e instrumentos del modelo y aplicación práctica mapa multi-actor.	Meta 1.1 6 sesiones de capacitación virtual con la participación de funcionarios de FOSIS (del Programa Acción Local y encargados/as regionales de Alianzas PP) de distintas regiones del país junto a un grupo de funcionarios y funcionarias de la Agencia de Cooperación Internacional (AGCID).	Actividad 1 Talleres de formación para la elaboración de un mapa multi-actor y transferencia de mecanismos y metodologías para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas.	71400 Contratos de Servicios	5,500.00
Indicador 1.2 Informe de recomendaciones	Línea de base 1.2 No aplica	Meta 1.2 Informe de recomendaciones	Meta 1.2 Meta contemplada para 2021			
Producto 1						
Producto 2: Piloto Mesa Intersectorial para fortalecer la coordinación territorial e implementar Prioridades de Acción para el desarrollo de alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS)						
Indicador 2.1 Número de actores de distintos sectores que integran la mesa intersectorial	Línea de base 2.1 No aplica	Meta 2.1 Actores de distintos sectores integran la mesa intersectorial	Meta 2.1 28 actores del sector privado, público, académico y de la sociedad civil integran MT del campamento Campanilla.	Actividad 1 Acompañamiento en el proceso de integración de actores a la Mesa Intersectorial	71400 Contratos de Servicios	5,500.00
Indicador 2.2 Mesa Intersectorial funcionando para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa de Acción Local (FOSIS)	Línea de base 2.2 No aplica	Meta 2.2 Mesa Intersectorial funcionando a través de 6 sesiones para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa de Acción Local (FOSIS)	Meta 2.2 MT del campamento Campanilla realiza 3 sesiones durante 2020.	Actividad 2: Puesta en marcha de una experiencia piloto que considera la instalación de una mesa intersectorial para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS)		
Subtotal Producto 1						11,000.00
					Sub Total Productos	11,000.00
					Direct Project Costing (DPC) (%)	440.00
					General Management Support (GMS) (%)	343.20
					Total	11,783.20

III. Riesgos del proyecto

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Acciones de mitigación/Responsable
Seguridad	Pandemia del Covid-19 y las cuarentenas establecidas como medidas de protección, imposibilitarían, eventualmente, la realización de actividades definidas o retraso de las mismas	Ocasional	Alto	Ajustes en la metodología de trabajo y ajustes en la planificación del plan de trabajo. PNUD / FOSIS

IV. Lecciones aprendidas

PARA CADA LECCIÓN IDENTIFICADA:

Describir el logro o no logro (fracaso/desafío/problema) relacionado con la lección aprendida y qué factores contribuyeron al buen desempeño	Relevancia y eficacia de considerar un modelo de transferencia metodológica en materia de Alianzas Público-Privadas basada en modalidades de tutoría y acompañamiento de equipos de trabajo.
Describir según corresponda: <ul style="list-style-type: none"> - Qué funcionó y qué no funcionó en el logro o no logro - Qué debería haberse hecho de otra manera/mejor - Qué supuestos se cumplieron o no - Qué riesgos se materializaron o no - Qué se recomienda para mejorar la programación en el futuro o para proyectos similares - Qué errores deberían evitarse si se tuviera que replicar la iniciativa - Cómo podrían replicarse los éxitos o cómo podrían evitarse los fracasos en otro contexto 	A partir de la evaluación intermedia del proyecto, realizada una vez se concluyó la FASE 1 y ejecutadas algunas sesiones de acompañamiento al piloto en el Campamento Campanilla de Valparaíso, se concluye que una modalidad de transferencia metodológica más adecuada y eficaz para transferir el modelo PNUD de trabajo es una modalidad de acompañamiento y tutoría a equipos, por sobre el desarrollo de capacitaciones en formato curso o taller. Si bien las sesiones de capacitación fueron valoradas por las y los profesionales de FOSIS y AGCID, especialmente por aquellos de menor experiencia en el cargo, se consideró que su aplicabilidad es relativa requiriéndose no solo el contenido conceptual del modelo si no también un proceso de adaptación al territorio del modelo en particular, y de adaptación desde el punto del equipo profesional en cada región o territorio.
Decisiones y conclusiones sobre acciones de seguimiento tomadas por el Comité Directivo del Proyecto	A partir de lo expuesto, PNUD y FOSIS acuerdan fortalecer y ampliar el trabajo de transmisión del modelo mediante la modalidad de tutoría y acompañamiento. Respecto al material de capacitación producido esté se ajustará y estará disponible para futuros de proceso de autoformación de los distintos equipos que trabajan en terreno y desarrollo iniciativas vinculadas a la generación de alianzas público-privadas a nivel territoriales como herramienta de intervención para la superación de la pobreza que es el foco principal del trabajo del FOSIS. El desafío de la escala de intervención ha generado ajustes del modelo de trabajo, por una parte, la redefinición de los objetivos de la Mesa territorial que se encuentra significativamente alineados al proceso de radicación del campamento cuya agenda de trabajo y avance dependen en buena medida de las acciones realizadas y coordinadas por el SERVIU de Valparaíso. Desde el

	<p>punto de vista de los actores participantes de la Mesa Público-Privada, se ve la necesidad de fortalecer el Comité de Coordinación con los actores claves del proceso de radicación partiendo por los y las representantes de la comunidad, SERVIU, la Cámara Chilena de la Construcción desde el sector privado y organizaciones de la sociedad civil y quedando pendiente el desafío de incorporar a otros actores claves fuera del Campamento, particularmente el Municipio de Valparaíso. Para el caso de las dos otras intervenciones que se acompañarán en 2021 se debe incorporar estas consideraciones sobre la escala de intervención desde el inicio del acompañamiento técnico con los equipos en cada territorio.</p>
<p>Valoración general</p>	<p>Cumplidas las Fase 1 y en pleno desarrollo de la Fase 2 a fines de 2020, el acompañamiento de la experiencia piloto del Campamento Campanillas evidencia una muy buena convocatoria de actores y valoración de espacios de articulación generado. Desde FOSIS, junto con valorizar estos avances se ha planteado la necesidad que este proceso sea internalizado por la institución y con ellos garantizar la sostenibilidad de sus resultados una vez finalizada la colaboración con el PNUD. Por lo anterior se ha ampliado acuerdo trabajo, sumando nuevos recursos para implementar otras mesas territoriales y fortalecer los productos de conocimiento y capacitación que quedarán en FOSIS. Estos resultados evidencian que el modelo de trabajo del PNUD en materia de articulación de alianzas público-privadas a nivel territorial es un modelo transferible a distintas realidades instituciones y contextos de intervención lo que podría permitir una profundizar y escalar una línea de trabajo más permanente y sostenible en estas materias.</p>

V. Evidencia externa de logros y avances a nivel de efecto y producto (links a noticias, publicaciones, otros) (si no fueron incluidos en el apartado I)

Firma de Convenio FOSIS – PNUD para el traspaso traspasar modelo de Alianzas Públicas-Privadas para el Desarrollo Sostenible:

<https://www.cl.undp.org/content/chile/es/home/presscenter/articles/Noticias/pnud-firma-acuerdo-con-fosis-y-agcid-para-traspasar-modelo-de-al.html>

Sesión 1 Mesa Territorial Campamento Campanilla – Valparaíso (FASE II)

<https://www.fosis.gob.cl/es/noticias/FOSIS-lidera-primera-sesi%C3%B3n-p%C3%BAblico-privada-para-desarrollar-territorios-vulnerables-ID=874473/>

Valoración del apoyo del PNUD del Director Nacional de FOSIS.

<https://twitter.com/fbettancourt/status/1331618661531062274?s=20>